

Dwuletni plan animacji i sposobu zarządzania Platformą Zdrowe Społeczeństwo

Ramowy opis struktury Platformy Zdrowe Społeczeństwo

Platforma Zdrowe Społeczeństwo łączy w sobie wszystkie dziedziny inteligentnej specjalizacji „Nauki o Życiu” oraz wybrane dziedziny specjalizacji „Technologie informatyczne i komunikacyjne” oraz „Chemia”.

Zarządzanie i animacja Platformą „Zdrowe Społeczeństwo” (Platforma) obejmuje organizację współpracy i wspieranie działalności badawczo-rozwojowej, innowacyjnej i przedsiębiorczej, realizowanej w łańcuchach innowacji, których celem jest rozwój i wprowadzenie na rynek (wdrożenie), technologii, produktów i usług mających na celu poprawę zdrowia i jakości życia ludzi i zwierząt. W tym kontekście Platforma jest synonimem ekosystemu innowacji, a jej cele są tożsame z założeniami i celami działalności Klastra LifeScience Kraków.

Klaster LifeScience Kraków, realizując swoją misję budowania w Małopolsce ekosystemu innowacji, organizuje, integruje i koordynuje działania, których celem jest rozwijanie innowacyjności i przedsiębiorczości oraz zwiększanie konkurencyjności technologii, produktów i usług dla zdrowia i jakości życia. Klaster wspiera efektywne wykorzystanie zasobów naukowych i gospodarczych regionu, tworzy warunki do powstawania i rozwoju firm, skutecznej komercjalizacji wyników badań oraz wdrażania innowacyjnych rozwiązań.

Platforma odwzorowywać będzie strukturę Klastra, który skupia interesariuszy z sześciu sektorów:

- a) innowacyjne przedsiębiorstwa (w tym MŚP i startupy),
- b) uczelnie,
- c) instytuty badawcze,
- d) szpitale,
- e) instytucje otoczenia biznesu
- f) władze samorządowe.

Współpraca w ramach Platformy „Zdrowe Społeczeństwo” realizowana będzie poprzez Grupy Tematyczne (Special Interest Groups- SIG), które koncentrują się na interdyscyplinarnych zagadnieniach, skupiających interesariuszy z różnych sektorów, zainteresowanych współpracą w celu osiągnięcia swoich indywidualnych celów (np. Aktywne Zdrowe Życie, Innowacyjny Szpital, Digital Health, Bioinżynieria Medyczna, Biogospodarka, Internacjonalizacja, Business-Talents Development). Każda grupa tematyczna powinna mieć lidera – podmiot, który posiada odpowiednie zasoby, doświadczenie i w szczególności wizję rozwoju tematu.

Dwuletni plan koncentrować się będzie na następujących działaniach:

- a) budowanie społeczności innowatorów i przedsiębiorców life science,
- b) tworzenie map drogowych współpracy,
- c) animowania wspólnych projektów badawczych,
- d) ułatwiania dostępu do nowych technologii,
- e) zbierania i udostępniania informacji branżowych, w tym tworzenia rbw,
- f) podnoszenia kwalifikacji pracowników,
- g) kształtowania produktów w oparciu o rzeczywiste rynkowe potrzeby,
- h) wpływania na strategiczne kierunki polityki innowacyjnej regionu, kraju i unii europejskiej.

Nad strategicznymi kierunkami rozwoju Klastra i całego ekosystemu innowacji life science czuwa Rada Programowa Klastra. Reprezentatywność interesariuszy ekosystemu w Radzie, zasady wyboru oraz zasady realizacji jej zadań, w szczególności w zakresie definiowania i ewaluacji strategii, stanowią gwarancję wysokiej jakości procesów i decyzji podejmowanych z myślą o rozwoju Regionu.

W planowanym zadaniu zostaną wykorzystane doświadczenia Klastra zebrane w całym okresie działalności od 2006 r. w tym doświadczenia i wnioski z projektów pilotażowych.

Nowym wyzwaniem dla Platformy „Zdrowe Społeczeństwo” będzie rozbudowywanie współpracy w regionie i włączanie nowych interesariuszy. Działanie to będzie motywowane faktem połączenia z wybranymi dziedzinami inteligentnych specjalizacji (Technologie Informatyczne i Chemia). Stała analiza ekosystemu w poszukiwaniu nowych podmiotów z

sektorów biznesu, nauki, administracji, NGO oraz partnerów międzynarodowych oraz wyszukiwanie luk kompetencyjnych i strategicznych przyczynią się do identyfikacji potencjalnych interesariuszy.

Rolą Platformy Zdrowe Społeczeństwo będzie stymulowanie interdyscyplinarnej współpracy interesariuszy małopolskich inteligentnych specjalizacji, organizacja spotkań i dyskusji o aktualnych trendach technologicznych, pomysłach, tematach, wyzwaniach, potrzebach oraz stworzenie przestrzeni do prowadzenia działań animujących i sieciujących w dziedzinach powiązanych ze zdrowiem i jakością życia. Działania te mają na celu ciągłe integrowanie środowiska i stymulowanie współpracy pomiędzy branżowo-zdefiniowanymi interesariuszami.

Mapy Drogowe Współpracy

Jednym z celów dwuletniego programu animacji Platformy Zdrowe Społeczeństwo jest opracowanie Map Drogowych Współpracy (MDW) dla sześciu kluczowych obszarów tematycznych, obejmujących wybrane, strategiczne kierunki rozwoju ekosystemu innowacji lifescience w Małopolsce. Pięć obszarów zostało zdefiniowanych przez Radę Programową Klastra w ramach corocznego procesu aktualizacji strategii, której celem było zweryfikowanie i uporządkowanie priorytetów rozwoju w oparciu o wyniki projektów pilotażowych oraz nowe perspektywy rozwoju, w ramach polityki krajowych i europejskich. Obejmują one dwa klasyczne łańcuchy innowacji dotyczące zdrowia i bioprodukcji. Szósty obszar, dotyczący technologii cyfrowych w medycynie, został dodany do programu, jako przekrojowy, o największej dynamice rozwoju i o największym potencjale integracji pozostałych obszarów.

Łańcuchy innowacji (*)	Mapa Drogowa Współpracy	Uwagi metodyczne
Badania, rozwój i wdrożenie technologii, produktów i usług w zakresie zdrowia i jakości życia ludzi i zwierząt.	1. Profilaktyka	Nowy obszar tematyczny, zdefiniowany w oparciu o nowe trendy, potencjał rozwoju i wdrożenia oraz impaktu dla społeczeństwa. Tematy o największym potencjale rozwoju: (a) Edukacja dla zdrowia, (b) Aktywne, zdrowe starzenie się, (c) Innowacje dla zdrowego stylu życia, (d) Zdrowa żywność. W projekcie pilotażowym 2023 została opracowana Mapa Drogowa dla tematów (b i d).
	2. Diagnostyka	Wyodrębniony jako samodzielny obszar specjalizacji (w poprzednim Uszczegółowieniu IS występowała w grupie z Digital Health i Nowoczesnymi Terapiami), z bardzo dużym potencjałem rozwoju, silnym liderem (Diagnostyka S.A.) i dynamicznie rozwijającymi się technologiami cyfrowymi. Tematy o największym potencjale rozwoju: (a) technologie dla diagnostyki medycznej oraz (b) innowacyjne techniki laboratoryjne.
	3. Innowacyjne Terapie i Wyroby Medyczne	Najsilniejszy obszar tematyczny, o największym potencjale rozwoju i wartości ekonomicznej, z silnymi liderami (UJ, Selvita, Ryvu, Biomed). Tematy o największym potencjale rozwoju: (a) biotechnologia medyczna, (b) bioinżynieria medyczna, (c) technologie dla medycyny i leczenia. W projekcie pilotażowym 2023 została opracowana Mapa Drogowa dla elementów obszaru.
	4. Technologie Opieki Medycznej	Definicja i zakres tematyczny tego obszaru zostały przedefiniowane w celu lepszego odzwierciedlenia aktualnych trendów i potrzeb rozwojowych sektora opieki medycznej. Tematy o największym potencjale rozwoju: (a) innowacyjna placówka medyczna, (b) technologie cyfrowe wspomagające opiekę medyczną, (c) hybrydowa opieka medyczna, (d) wyroby medyczne. W projekcie pilotażowym 2022 została opracowana Mapa Drogowa dla całego obszaru

Badania, rozwój i wdrożenie bio-chemicznych procesów produkcji, w tym wytwarzanie półproduktów i produktów do produkcji farmaceutyków, kosmetyków, żywności, materiałów i energii;	5. Bioprodukcja	Kierunek rozwoju o strategicznym znaczeniu dla stabilności i bezpieczeństwa ekonomicznego oraz miejsca w europejskich łańcuchach dostaw. Kluczowe znaczenie w zakresie rozwoju zielonych technologii, bioróżnorodności i zrównoważonego rozwoju. Silne organizacje naukowe (IKiFP, UR, AGH, PK) i biznesowe (Orlen Południe, Intermag, Spółki Miejskie). Tematy o największym potencjale rozwoju: (a) bioprodukcja oparta o manipulacje genetyczne organizmów, (b) biotechnologia środowiskowa, rolnictwo, biopaliwa, (c) biotechnologia żywności, nutrigenomika, (c) biogospodarka; W projekcie pilotażowym 2021 została opracowana Mapa Drogowa dla dziedziny C.
Interdyscyplinary, nieliniowo-złożony problem badań i rozwoju zastosowania zaawansowanych technologii cyfrowych (w tym AI) dla stworzenia cyfrowej wersji pacjenta	6. Cyfrowy Pacjent (Human Digital Tween)	Nowy – rozwojowy obszar badań i rozwoju, angażujący we wspólnym temacie różne technologie, metody, zasoby i problemy, które – aby uzyskać oczekiwany rezultat - wymagają wspólnej strategii i holistycznego, skoordynowanego współdziałania instytucji z różnych sektorów (nauka, biznes, prawo, opieka medyczna, regulacje, finanse). Silne organizacje sektora nauki (Sano, UJ, IF PAN) i biznesu (Ardigen, EPAM), unikalne zasoby (MSIM, Cyfronet) oraz powiązania międzynarodowe (VPH Institute, Avicenna Alliance) tworzą ponadprzeciętny potencjał rozwojowy dla obszaru.

(*) Przez łańcuch innowacji rozumiemy proces powstawania i wdrażania innowacji jako ciąg powiązanych ze sobą etapów (ogniw), z których każde wymaga uwagi i optymalizacji, aby cały proces był skuteczny i przynosił określoną wartość. Łańcuch innowacji może, poza nowymi technologiami, produktami czy usługami, obejmować także innowacje w modelach biznesowych, procesach czy praktykach zarządzania. Koncept obejmuje trzy główne fazy: generowania pomysłów, rozwoju i wdrożenia, dyfuzji.

Ogólnym celem tego działania jest identyfikacja potencjału rozwoju, ze szczególnym uwzględnieniem kluczowych technologii i łańcuchów innowacji zarówno we wskazanych obszarach, jak i pomiędzy obszarami. W szczególności, celem dla każdego obszaru jest:

- a) Określenie scenariuszy rozwoju i priorytetów wsparcia dla innowacyjnych przedsięwzięć realizowanych we współpracy nauka-biznes-rynek-administracja;
- b) Zidentyfikowanie szans i uwarunkowań oraz zbudowanie masy krytycznej dla innowacyjnych przedsięwzięć wymagających systemowego wsparcia w ramach polityk regionalnych i krajowych;
- c) Wskazanie zakresu i źródeł finansowania rozwoju z udziałem funduszy publicznych, w celu zapewnienia realizacji i dalszego rozwoju wybranych scenariuszy działania;
- d) Wykorzystanie rezultatów do aktualizacji Strategii Innowacji Województwa Małopolskiego i jego Inteligentnych Specjalizacji.

Sposób realizacji

W celu opracowania Map Drogowych Współpracy zostanie zastosowana metoda SmartLabów, opracowana przez Bank Światowy dla wdrażania tzw. Procesu Przedsiębiorczego Odkrywania (PPO). To wymóg programu w ramach którego realizowane jest zadanie – ta sama metoda była stosowana w działaniach pilotażowych. W oparciu o doświadczenia, chcemy ten proces przeprowadzić bardziej efektywnie i systematycznie.

1. MDW dla każdego obszaru tematycznego będzie zrealizowana w ramach czterech spotkań, z czego dwa spotkania (pierwsze i czwarte) zrealizowane będą w formule webinarium (online), a pozostałe dwa w formule warsztatów stacjonarnych:

Etap / formuła	Program	Rezultaty – metoda analizy wniosków
Przygotowanie – spotkanie 1 / zdalnie	Prezentacja interesariuszy, definicja obszaru biznesowego (w tym ew. prezentacja rezultatów pilotażowych edycji PPO), analiza SWOT i/lub analizy łańcucha wartości oraz identyfikacja kluczowych czynników sukcesu; wskazanie potrzeb w zakresie badań i rozwoju oraz ocena trendów rynkowych;	Zebrane materiały służą do przygotowania spotkania SmartLab #1
SmartLab – spotkanie 2/ stacjonarnie	Prezentacja potencjału naukowego w kontekście obszaru biznesowego, analiza trendów rynkowych i technologicznych dla obszaru biznesowego, analiza potrzeb B+R; opracowanie wspólnej wizji rozwoju obszaru biznesowego;	W oparciu o wyniki spotkania, przygotowana jest wstępna wersja BRT oraz propozycja Mapy Drogowej rozwoju w oparciu o projekty B&R&I;
SmartLab – spotkanie 3 / stacjonarnie	Prezentacja wstępnych założeń Mapy Drogowej, potwierdzenie założeń, ocena możliwości inwestowania w wybrany obszar biznesowy, przygotowanie średniookresowej strategii rozwoju, identyfikacja potrzeb, kierunków i zasad wsparcia ze strony administracji regionalnej;	Opracowanie fiszek projektowych dla przyszłych wspólnych działań, opracowanie rekomendacji dla RSI, przyjęcie programu i harmonogramu dalszych działań.
Podsumowanie- spotkanie 4/ zdalnie	Prezentacja i dyskusja nt. Mapy Drogowej – potwierdzenie założeń i wniosków.	Ostateczna wersja BTR / Mapy Drogowej – materiał do wykorzystania w Aneksie Specjalizacyjnym

2. Program będzie realizowany w formule interaktywnych warsztatów, prowadzonych przez ekspertów z poszczególnych dziedzin, posiadających również wiedzę i doświadczenie w obszarze lifescience. Zapewni to aktywność i równy udział interesariuszy oraz nada wynikowemu dokumentowi odpowiedni poziom merytoryczny oraz cechy wykonalności.
3. Do udziału zostaną zaproszone osoby kompetentne w danej dziedzinie, reprezentujące różne interesy (nauka-biznes-rynek-administracja) w ramach małopolskiego ekosystemu innowacji. Dla każdego obszaru będziemy starali się zidentyfikować liderów tematu. Możliwe jest uczestniczenie w więcej niż jednym potoku SmartLab. Uczestnicy otrzymają dostęp do współdzielonego katalogu na SharePoint, gdzie będą składowane dokumenty związane z warsztatami i gdzie dokonywać się będzie ich edycja i recenzja.
4. Każda MDW będzie recenzowana przez niezależnych ekspertów zajmujących się tematyką innowacyjną skorelowaną z zakresem tematycznym life science. Wszystkie BTR/Mapy Drogowe będą również weryfikowane w ramach prac Rady Programowej Klastra, w której zasiadają zarówno przedsiębiorcy, jak i pracownicy naukowcy z tytułem profesora.

5. W okresie 2 lat, zostanie zorganizowanych 24 spotkań wg następującego harmonogramu

Temat	IV kw. 2025	I poł. 2026	II poł. 2026	I poł. 2027
Profilaktyka	X			
Diagnostyka			X	
Innowacyjne Terapie i Wyroby Medyczne		X		
Technologie Opieki Medycznej				X
Bioprodukcja				X
Cyfrowy Pacjent (Human Digital Tween)	X			

Harmonogram może być zmieniony w zależności od uwarunkowań i potrzeb.

Opis procesu opracowania aneksów specjalizacyjnych

Proces opracowania, w tym źródła informacji i zasady konsultacji aneksu specjalizacyjnego, został przetestowany w ramach projektów pilotażowych PPO (2021-2023). Podstawowym założeniem procesu jest, aby Aneks Specjalizacyjny był dokumentem realizowanym w cyklu rocznym. Pierwsza wersja Aneksu została opracowana w 2021 r., a następnie aktualizowana w kolejnych pilotażach, zgodnie z założeniem. Proces jest koordynowany przez Fundację, a uczestniczą w nim wszyscy członkowie Rady Programowej Klastra LifeScience Kraków. Prace RP są niezależne, ale skoordynowane z realizacją zadania PPO.

W kolejnych latach, zostaną zachowane zarówno roczny cykl aktualizacji Aneksu jak i zasady pracy zespołu ekspertów zasiadających w Radzie. W tabeli poniżej przedstawiamy plan dla tego procesu wraz z kamieniami milowymi, uwzględniającymi uwarunkowania aktualnego projektu PPO.

Etap / termin	Działania	Źródła informacji	Kamienie milowe
IV kw. 2025	Realizacja warsztatów SmartLab (1, 2) Realizacja wywiadów pogłębionych (1)	Materiały i raporty z warsztatów i wywiadów, Benchmarking klastrów;	Raport MDW 1, 2 Raport IDI 1
	Spotkania warsztatowe Grup Tematycznych Organizacja Forum Dialogu Małopolskich Platform Specjalizacyjnych	RBW (Podio, LSOS) materiały warsztatowe materiały konferencyjne	Forum Dialogu Platform Specjalizacyjnych 1
	Analiza i uzupełnianie danych dotyczących ekosystemu innowacji lifescience w Małopolsce	RBW (Podio.com, LSOS)	Aneks Specjalizacyjny 2025
	Praca zespołowa RP Klastra w podziale na etapy (diagnoza, strategia, implementacja)		
I poł. 2026	Dyskusja w ramach RP dotycząca istotnych uwarunkowań i efektów realizowanej strategii – weryfikacja założeń strategii rozwoju ekosystemu innowacji (Klastra).	RBW(Podio.com, LSOS) Spotkania RP Klastra	Raport z działań Klastra 2025
	Prezentacja raportu nt. działań Klastra oraz założeń strategii na kolejny okres programowania. Zebranie opinii partnerów Klastra	Badanie ankietowe Partnerów Klastra	Summit Klastra (maj)
	Realizacja warsztatów SmartLab (3)	Materiały i raporty z warsztatów i wywiadów	Raport BTR 3
II poł. 2026	Aktualizacja danych w RBW. Spotkania Grup Tematycznych.	RBW(Podio.com, LSOS)	

	Realizacja warsztatów SmartLab (4) Realizacja wywiadów pogłębionych (2)	Materiały i raporty z warsztatów i wywiadów	Raport MDW 4, Raport IDI 2
	Praca zespołowa RP Klastra w podziale na etapy (diagnoza, strategia, implementacja)	RBW (Podio.com, LSOS)	Aneks Specjalizacyjny 2026
	Spotkania warsztatowe Grup Tematycznych Organizacja Forum Dialogu Małopolskich Platform Specjalizacyjnych	RBW (Podio, LSOS) materiały warsztatowe materiały konferencyjne	Forum Dialogu Platform Specjalizacyjnych 2
I poł. 2027	Dyskusja w ramach RP dotycząca istotnych uwarunkowań i efektów realizowanej strategii – weryfikacja założeń strategii rozwoju ekosystemu innowacji (Klastra).	RBW(Podio.com, LSOS) Spotkania RP Klastra	Raport z działań Klastra 2025
	Prezentacja raportu nt. działań Klastra oraz założeń strategii na kolejny okres programowania. Zebranie opinii partnerów Klastra	Badanie ankietowe Partnerów Klastra	Summit Klastra (maj)
	Realizacja warsztatów SmartLab (5, 6) Realizacja wywiadów pogłębionych (3)	Materiały i raporty z warsztatów i wywiadów	Raport MDW 5, 6
	Spotkania warsztatowe Grup Tematycznych Organizacja Forum Dialogu Małopolskich Platform Specjalizacyjnych	RBW (Podio, LSOS) materiały warsztatowe materiały konferencyjne	Forum Dialogu Platform Specjalizacyjnych 3

Recenzentem Aneksu będzie pracownik naukowy ze stopniem minimum doktora zajmujący się tematyką innowacyjną skorelowaną z zakresem tematycznym life science. Aktualizacje Aneksu będą weryfikowane w ramach prac Rady Programowej Klastra, w której zasiadają zarówno przedsiębiorcy, jak i pracownicy naukowcy z tytułem profesora (AGH, UJ, IKFP PAN).